

Prémios de Gestão Patrimonial de Infraestruturas

Regulamento

Promoção: LNEC – AGS

Patrocínio: ERSAR

OBJECTIVO

Através da colaboração entre o Laboratório Nacional de Engenharia Civil (LNEC) e a empresa Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade, S.A., (AGS), com o patrocínio da Entidade Reguladora dos Serviços de Águas e Resíduos (ERSAR), pretende-se contribuir para a melhoria da gestão patrimonial dos sistemas urbanos de água através da criação e da atribuição dos “Prémios de Gestão Patrimonial de Infraestruturas”, que são objeto do presente regulamento.

A Iniciativa para a Gestão Patrimonial de Infraestruturas (iGPI) e o Programa de Gestão Patrimonial de Infraestruturas (PGPI) são projetos colaborativos, promovidos pelo LNEC e pela AGS, respetivamente, com o objetivo de capacitar as entidades gestoras (EG) de serviços urbanos de água para o desenvolvimento, implementação e manutenção de planos de Gestão Patrimonial de Infraestruturas (GPI). Estas iniciativas têm ainda como objetivos a disseminação das melhores e mais recentes metodologias e ferramentas de boas práticas no domínio da GPI, a criação de uma rede efetiva de partilha de resultados e experiências entre responsáveis de EG de todo o país, e a capacitação de um número crescente de técnicos que possam, eles próprios, serem veículos privilegiados para a promoção das melhores práticas.

Este prémio tem como objetivo identificar, reconhecer o mérito e divulgar as entidades gestoras que se distinguiram no desenvolvimento de planos e nas boas práticas de Gestão Patrimonial de Infraestruturas, no âmbito dos projetos iGPI e PGPI.

PRÉMIOS

São atribuídos os seguintes prémios:

Categoria: **Desenvolvimento dos planos de GPI**

- Prémio: **ESTRATÉGICO**

Pretende-se premiar as entidades gestoras que se distingam pela qualidade do desenvolvimento e implementação do plano estratégico de GPI. Considera-se que o plano estratégico deve abranger toda a organização, adotar um horizonte temporal de longo prazo e os objetivos e o sistema de avaliação definidos devem refletir a visão e a missão das EG, ser claros e consistentes. O diagnóstico global deve ser efetuado com base no sistema de avaliação estabelecido e incluir uma análise do contexto interno e externo à EG. As estratégias definidas devem ser consistentes e estar alinhadas com o diagnóstico.

- Prémio: **TÁTICO**

Pretende-se premiar as entidades gestoras que se distingam pela qualidade do desenvolvimento e implementação do plano tático de GPI.

Considera-se que o plano tático de GPI deve adotar um horizonte de planeamento de médio prazo e um horizonte de análise de longo prazo e os objetivos e o sistema de avaliação definidos devem ser claros, consistentes e alinhados com o planeamento estratégico. Devem ser efetuados o diagnóstico global considerando as áreas de análise definidas, a hierarquização adequada das áreas de análise para intervenção, o plano tático de pormenor para cada área de análise com intervenção prioritária. Os planos táticos de pormenor devem incluir o estudo das principais alternativas de intervenção e definir táticas consistentes e alinhadas com o diagnóstico.

- Prémio: **MULTISSERVIÇOS**

Pretende-se premiar as entidades gestoras que se distingam pela qualidade do desenvolvimento e implementação de planos de GPI que integram todos os serviços de água sob a sua responsabilidade (e.g. abastecimento de água, gestão de águas residuais e gestão de águas pluviais). Os planos desenvolvidos para cada um dos serviços devem contemplar todos os critérios de atribuição de prémio estabelecidos para os planos de GPI estratégico e tático.

Categoria: **Internalização do processo na organização**

- Prémio: **CAPACITAÇÃO**

Pretende-se premiar as entidades gestoras cujas equipas responsáveis pela gestão patrimonial de infraestruturas se distingam pela sua capacitação no desenvolvimento dos planos de GPI e da promoção das melhores práticas de GPI, através da sua implementação na entidade gestora.

- Prémio: **ORGANIZAÇÃO**

Pretende-se premiar as entidades gestoras que se distingam na integração e articulação dos processos de planeamento, implementação e manutenção de planos de GPI com os restantes instrumentos de planeamento da organização.

Categoria: **Motivação e dedicação**

- Prémio: **MOTIVAÇÃO**

Pretende-se premiar as entidades gestoras que tenham revelado especial motivação e dedicação na participação nas iniciativas de GPI, e consequentemente na elaboração e implementação dos planos. A avaliação não deve penalizar as equipas que, por limitações de recursos, possam ter visto prejudicadas a profundidade ou a abrangência do trabalho produzido.

ENTIDADES ELEGÍVEIS

Consideram-se como elegíveis para a atribuição do Prémio de Gestão Patrimonial de Infraestruturas todas as entidades gestoras cujo trabalho desenvolvido no âmbito das iniciativas de iGPI ou PGPI não tenha sido objeto de qualquer outra edição deste prémio.

JÚRI

A seleção das entidades gestoras premiadas para cada um dos prémios será realizada por um júri pré-estabelecido. O júri é constituído por:

- Diretora do Departamento de Hidráulica e Ambiente (DHA), do Laboratório Nacional de Infraestruturas (LNEC), que preside;
- Chefe do Núcleo de Engenharia Sanitária do LNEC;
- Elementos da equipa iGPI responsáveis pela apreciação da participação e do trabalho desenvolvido no âmbito desta iniciativa, a quem é atribuída a seleção das entidades gestoras da iGPI premiadas.
- Elementos da equipa PGPI responsáveis pela apreciação da participação e do trabalho desenvolvido no âmbito desta iniciativa, a quem é atribuída a seleção das entidades gestoras da PGPI premiadas.

PROCESSO DE SELEÇÃO

Para cada prémio, o Júri procederá à avaliação da participação de cada entidade gestora, considerando os planos de gestão patrimonial de infraestruturas produzidos e o desenvolvimento de capacidades no âmbito do planeamento da gestão patrimonial de infraestruturas pelas equipas participantes nesta iniciativa. A avaliação dos planos de GPI desenvolvidos no âmbito dos projetos iGPI e PGPI sustenta-se nos relatórios de avaliação finais elaborados pelas equipas responsáveis da iGPI e do PGPI.

A confidencialidade inerente a cada uma das iniciativas é salvaguardada no processo de avaliação, uma vez que são os elementos de cada equipa iGPI e PGPI que atribuem os prémios às entidades respetivas de cada iniciativa.

ATRIBUIÇÃO DOS PRÉMIOS

Os prémios reconhecem a qualidade de capacitação, do trabalho desenvolvido e da participação das entidades gestoras selecionadas e traduzem-se pela entrega de um selo digital, de valor simbólico, que pode ser utilizado nos sítios da internet, em documentação do estacionário e em material de promoção e divulgação das entidades gestoras.

Os prémios serão atribuídos em cerimónia pública objeto de prévia e adequada divulgação. Serão divulgados pelo LNEC, nomeadamente pela equipa da iGPI, pela AGS, nomeadamente pela equipa da PGPI, e pela ERSAR, que patrocina esta atribuição.

Anexo

Metodologia adotada pelo LNEC e pela AGS para avaliação da participação e dos planos desenvolvidos pelas entidades gestoras nas iniciativas de GPI

Processamento da informação e avaliação dos planos estratégicos de gestão patrimonial de infraestruturas

- Avaliação do plano estratégico de cada uma das EG participantes nas iniciativas iGPI e PGPI com base nos relatórios de apreciação.
- Avaliação de cada etapa relevante na elaboração do plano estratégico:
 - integração no plano da visão e missão da organização
 - consistência na definição dos objetivos e sistema de avaliação
 - clareza na formulação e verificação de inexistência de redundâncias
 - definição dos objetivos estratégicos e as estratégias numa perspetiva global e de longo prazo
 - alinhamento entre objetivos, critérios e métricas
 - qualidade do diagnóstico
 - avaliação das estratégias definidas, incluindo a verificação do alinhamento com os respetivos objetivos e da resposta aos desafios identificados no diagnóstico
- Avaliação do grau de capacidade das equipas das entidades gestoras participantes nas iniciativas na elaboração do plano estratégico, verificando o cumprimento dos objetivos em termos de cumprimento da formação e da produção do planos de GPI.

Processamento da informação e avaliação dos planos táticos de gestão patrimonial de infraestruturas

- Avaliação do plano tático de cada uma das EG participantes nas iniciativas iGPI e PGPI com base nos relatórios de apreciação.
- Avaliação de cada etapa relevante na elaboração do plano tático:
 - consistência na definição dos objetivos e sistema de avaliação
 - clareza na formulação e verificação de inexistência de redundâncias
 - alinhamento entre objetivos, critérios e métricas
 - alinhamento com os objetivos e sistemas de avaliação;
 - qualidade do diagnóstico
 - Estudo das áreas de análise prioritárias
 - qualidade do diagnóstico
 - avaliação das táticas definidas, incluindo a verificação do alinhamento com os respetivos objetivos e da resposta aos desafios identificados no diagnóstico
 - áreas de análise estudadas
- Avaliação do grau de capacidade das equipas das entidades gestoras participantes nas iniciativas na elaboração do plano tático, verificando o cumprimento dos objetivos em termos de cumprimento da formação e da produção do planos de GPI.

Processamento da informação e avaliação da internalização do processo de gestão patrimonial de infraestruturas na organização

- Avaliação da capacidade de integração e articulação dos processos de planeamento, implementação e manutenção de planos de GPI com os restantes instrumentos de planeamento da organização.
- Avaliação global do grau de capacitação das equipas das entidades gestoras participantes com base na análise do desenvolvimento dos planos de GPI e da promoção das melhores práticas de GPI, através da sua implementação na entidade gestora.
- Avaliação da motivação e dedicação das entidades gestoras participantes nas iniciativas.